



## **Comune di Bagno a Ripoli (FI)**

**RELAZIONE DI FINE MANDATO**

**2009 - 2014**

## **Premessa**

La presente relazione viene redatta dal nostro ente ai sensi dell'art. 4 del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato.

Ai sensi del D.M. 26 aprile 2013 (pubblicato in G.U. n. 124 del 29 maggio 2013), la presente relazione è sottoscritta dal Sindaco entro il novantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre dieci giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente e trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

L'esposizione di molti dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico degli adempimenti dell'ente.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoe e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della Legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

I dati dell'esercizio 2013, non avendo a disposizione, al momento della redazione della presente relazione, quelli del rendiconto finale, sono stati inseriti come dati presunti da pre-consuntivo non definitivo, essendo ancora in corso le operazioni di riaccertamento dei residui.

<b>1 PARTE I - DATI GENERALI</b>
----------------------------------

**1.1 Popolazione residente**

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2009	2010	2011	2012	2013
Residenti al 31.12	25.885	25.913	25.787	25.372	25.488

La popolazione è stata considerata per ogni anno di riferimento al 31.12 dell'anno n-1.

**1.2 Organi politici**

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Titolo	Lista politica
Solazzi Rosauro	Presidente Consiglio Comunale	Partito Democratico
Briccolani Alberto	Vice Presidente Consiglio Comunale e Capogruppo	Popolo della Libertà
Minelli Enrico	Consigliere Capogruppo	Gruppo Partito Democratico
Angeli Antonio	Consigliere	Gruppo Partito Democratico
Beconcini Cecilia	Consigliere	Gruppo Partito Democratico
Briziarelli Mirko	Consigliere	Gruppo Partito Democratico
Falmi Angelo Antonio	Consigliere	Gruppo Partito Democratico
Frezzi Paolo	Consigliere	Gruppo Partito Democratico
Nencioni Sabrina	Consigliere	Gruppo Partito Democratico
Santurro Paolo	Consigliere	Gruppo Partito Democratico
Signorini Guido	Consigliere	Gruppo Partito Democratico
Ulivi Giulia	Consigliere	Gruppo Partito Democratico
Zanella Pierluigi	Consigliere	Gruppo Partito Democratico
Mazzoni Massimo	Consigliere Capogruppo	Gruppo Italia dei Valori
Cappelletti Lorenzo (dimissionario in data 09.05.2013)	Consigliere	Gruppo Italia dei Valori
Acanfora Alberto	Consigliere	Gruppo Popolo della Libertà
Manzoli Marco	Consigliere	Gruppo Popolo della Libertà
Mari Massimo	Consigliere	Gruppo Popolo della Libertà
Poli Andrea	Consigliere	Gruppo Popolo della Libertà
Bensi Beatrice	Consigliere Capogruppo	Gruppo Per una città attiva
Passigli Alessandra	Consigliere	Indipendente
Bartolini Luciano	Sindaco	
Calvelli Alessandro	Vice Sindaco	
Casini Francesco	Assessore	

Guidetti Rita	Assessore	
Tacconi Silvia	Assessore	
Tonarelli Claudio	Assessore	
Guerrini Laura (dimissionaria in data 29.05.2013)	Assessore	

### 1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Direttore:	Francesco Piarulli
Segretario:	Stefano Mori
Numero dirigenti	N. 6
Numero posizioni organizzative	N. 14
Numero totale personale dipendente	N. 186 (dipendenti in dotazione organica)
Struttura organizzativa dell'ente:	
Area 1	Gestione delle Risorse
Area 2	Servizi al Territorio, Lavori Pubblici e Ambiente
Area 3	Servizi ai Cittadini
Area 4	Programmazione e Organizzazione
Area 5	Servizi Istituzionali e Attività Culturali ed Economiche
Area 6	Pianificazione e Gestione del Territorio e del Paesaggio

### 1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	NO

### 1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

## 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Nella seguente tabella vengono descritti in sintesi, per ogni settore / servizio fondamentale del nostro ente, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

Settore/Servizio	Criticità riscontrate	Soluzioni realizzate
Economico-Finanziario	Diminuzione delle entrate comunali; rispetto Patto di stabilità	Riduzione degli investimenti in conto capitale ed introduzione del fondo svalutazione crediti
Tributi	Dinamicità normativa di tributi e imposte	Affidamento della TARES al gestore del servizio raccolta e smaltimento dei rifiuti
Personale	Limitazioni turn-over; blocco CCNL	Razionalizzazione e/o riorganizzazione allocazione risorse umane
Urbanistica	Ridisegno strumenti regolamentari (Piano strutturale e Nuovo Regolamento urbanistico)	Razionalizzazione carico di lavoro; attuazione processi partecipativi
Lavori Pubblici	Crisi economica e fallimento imprese in fase di esecuzione dei lavori	Attenzione e gestione problematiche nei vari aspetti; gestione contenzioso
Servizi ai cittadini	Riduzione dei fondi disponibili per l'area del sociale	Attenzione e gestione problematiche nei vari aspetti; razionalizzazione risorse; Implementazione relazione Pubblico-Privato; Creazione nuovi strumenti (Fondazione) e nuove relazioni sociali (Abitare solidale)
Sviluppo locale	Migrazione completa verso lo sportello Suap on line	Razionalizzazione/riorganizzazione e processi anche interni

## 1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	0 su 10	0 su 10

I parametri sono stati calcolati per le annualità 2009 e 2012, esercizi per i quali è stato approvato il relativo rendiconto della gestione.

<b>2 PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO</b>
--

## 2.1 Attività normativa

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

Modifica/Adozione	Data	Motivazione
Regolamento edilizio (C.C. 154/09)	30/11/2009	Aggiornamento regolamentare
Regolamento urbanistico (C.C. 139/10)	28/10/2010	Aggiornamento regolamentare
Regolamento per l'erogazione degli interventi e dei servizi di assistenza e di promozione sociale (C.C. 61/10)	11/05/2010	Regolamentazione materia
Regolamento vestiario (C.C. 131/10)	27/10/2010	Regolamentazione materia
Regolamento di disciplina della misurazione e valutazione della performance (G.M. 139/10)	30/12/2010	Ottemperanza a nuova normativa
Approvazione Regolamento comunale Pubblicità e Pubbliche Affissioni e Piano degli Impianti Pubblicitari (C.C. 167/10)	21/12/2010	Aggiornamento regolamentare
Regolamento comunale per il Registro dei testamenti biologici (C.C. 98/10)	08/07/2010	Regolamentazione materia
Regolamento del concorso olio extravergine di oliva denominato "Gocciola d'oro" (C.C.117/10)	27/09/2010	Regolamentazione materia
Piano intercomunale di protezione civile (C.C. 57/10)	11/05/2010	Regolamentazione materia
Indirizzi per la nomina e la designazione dei rappresentanti del Comune presso Enti, Aziende, Istituzioni e Società partecipate (C.C. 11/11)	17/02/2011	Regolamentazione materia
Regolamento per la nomina ed il funzionamento dell'Organismo comunale di Valutazione (G.M. 29/11)	16/03/2011	Ottemperanza a nuova normativa
Nuovo Piano strutturale (C.C. 115/11)	27/09/2011	Aggiornamento
Regolamento delle attività rumorose (C.C. 157/11)	20/12/2011	Regolamentazione materia
Regolamento per la concessione in uso di spazi, locali ed immobili di proprietà comunale (C.C. 119/12)	28/11/2012	Regolamentazione materia
Regolamento, per la zona Fiorentina Sud-Est, dei Servizi educativi per la prima infanzia (C.C. 7/12)	02/02/2012	Regolamentazione materia
Regolamento per l'erogazione di contributi alle spese sostenute per gli abbonamenti ai mezzi di Trasporto Pubblico Locale (C.C. 10/12)	02/02/2012	Regolamentazione materia
Regolamento del Consiglio comunale (C.C.	28/03/2012	Aggiornamento regolamentare

20/12)		
Regolamento comunale per le sale giochi e l'installazione di apparecchi da gioco (C.C.35/2012)	23/04/2012	Regolamentazione materia
Regolamento per il conferimento di incarichi professionali (G.M. 40/12)	26/04/2012	Aggiornamento regolamentare
Regolamento comunale per l'applicazione dell'addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche (IRPEF) (C.C. 42/12)	30/05/2012	Aggiornamento regolamentare
Regolamento del Servizio di trasporto scolastico (C.C. 84/12)	13/09/2012	Aggiornamento regolamentare
Regolamento per la concessione in uso e l'alienazione di beni mobili di proprietà del Comune di Bagno a Ripoli (C.C. 96/12)	27/09/2012	Regolamentazione materia
Regolamento per l'applicazione dell'Imposta Municipale propria (C.C. 105/12)	29/10/2012	Ottemperanza a nuova normativa
Regolamento comunale per il riconoscimento, la promozione e la valorizzazione delle attività individuali di volontariato, delle libere forme associative e delle organizzazioni di volontariato (C.C. 126/12)	19/12/2012	Regolamentazione materia
Regolamento manifestazione "Notte di note" e adesione al "Festival di Castrocaro" (C.C. 127/12)	19/12/2012	Regolamentazione materia
Regolamento per la disciplina dei controlli interni (C.C. 7/13)	29/01/2013	Ottemperanza a nuova normativa
Regolamento per la disciplina delle procedure relative al rilascio delle autorizzazioni allo scarico di competenza comunale stabilite dalla L.R. 20/2006 e s.m.i. (C.C. 8/13)	29/01/2013	Regolamentazione materia
Regolamento comunale sull'imposta di soggiorno (C.C. 50/13)	29/05/2013	Aggiornamento regolamentare
Regolamento comunale per la ripartizione del fondo incentivante costituito per la redazione di progetti e atti di pianificazione (G.M. 65/13)	01/07/2013	Aggiornamento regolamentare
Regolamento per l'applicazione del tributo comunale sui rifiuti e sui servizi - TARES (C.C. 124/13)	27/11/2013	Aggiornamento regolamentare
Regolamento pubblicità e pubbliche affissioni (C.C. 88/13)	27/09/2013	Aggiornamento regolamentare
Regolamento concessione della gestione di impianti sportivi comunali (C.C. 89/13)	27/09/2013	Aggiornamento regolamentare
Regolamento per l'erogazione del servizio di illuminazione lampade votive nei cimiteri comunali (C.C. 90/13)	27/09/2013	Regolamentazione a seguito internalizzazione servizio
R.O.U.S. - Regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi (G.M. 123/13)	11/11/2013	Aggiornamento regolamentare
Regolamento generale delle entrate comunali (C.C. 112/13)	17/11/2013	Aggiornamento regolamentare
Regolamento di Contabilità (C.C. 137/13)	11/12/2013	Aggiornamento a seguito aggiornamento normativo

## 2.2 Attività tributaria

### 2.2.1 ICI/IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e, limitatamente all'IMU, per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote ICI/IMU	2009	2010	2011	2012	2013
Aliquota abitazione principale	5,50%	5,50%	5,50%	5,00%	5,00%
Detrazione abitazione principale	139,44	139,44	139,44	200,00	200,00
Altri immobili	7,00%	7,00%	7,00%	10,00%	10,00%
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0,00%	0,00%	0,00%	2,00%	2,00%

\*\* Con riferimento alle annualità 2012 e 2013, la detrazione per presenza di figlio < 26 anni è di € 50,00.

### 2.2.2 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2009	2010	2011	2012	2013
Aliquota massima	0,60%	0,60%	0,60%	0,80%	0,80%
Fascia esenzione				Reddito imponibile, ai fini dell'addizionale comunale IRPEF, non superiore a € 7.500,00	Reddito imponibile, ai fini dell'addizionale comunale IRPEF, non superiore a € 7.500,00
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

### 2.2.3 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2009	2010	2011	2012	2013
Tasso di copertura	90,08%	91,57%	89,35%	110,67%	100,00%
Costo del servizio procapite	177,53	183,81	187,58	168,34	188,68
Tipologia di prelievo	Tributaria	Tributaria	Tributaria	Tributaria	Tributaria

\*\* (2013) I dati si riferiscono al bilancio di previsione.

Fino all'entrata in vigore della TARES, avvenuta nel 2013, i comuni che hanno applicato la TARSU hanno dovuto approvare e determinare con le modalità stabilite dal legislatore (art. 61 D.Lgs. 507/93) il costo ed i proventi a consuntivo del servizio, sia ai fini di verificare il rispetto della percentuale minima di copertura, sia (comma 3 bis), nel caso di gettito superiore al costo, per assumere l'impegno di spesa per il rimborso dell'eccedenza nell'anno successivo.



In merito si osserva che con delibera G.C. n. 21 del 02.04.2013, a seguito dell' accertamento di una eccedenza di prelievo TARSU, rispetto al gettito che garantisce il grado di copertura dei costi del 100%, sono state rideterminate per l'esercizio 2012 le tariffe.

Il relativo rimborso ai contribuenti è stato effettuato a mezzo conguaglio nel 2013.

## 2.3 Attività amministrativa

### 2.3.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto Comunale (art. 56) nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici, approvato con delibera GM n. 163 del 30.10.2000 e successive m.i. e del regolamento sui controlli interni, approvato con delibera C.C. n. 7 del 29.01.2013, il nostro Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato a:

- garantire la legittimità, regolarità e correttezza dell'azione amministrativa (controllo di regolarità amministrativa e contabile);
- verificare l'efficienza, l'efficacia e l'economicità dell'azione amministrativa al fine di ottimizzare il rapporto tra costi e risultati (controllo di gestione);
- valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, programmi ed altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico, in termini di congruenza tra risultati (controllo strategico – da applicare a decorrere dal 2015);
- garantire il costante controllo degli equilibri finanziari della gestione di competenza, della gestione dei residui e della gestione di cassa, anche ai fini della realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica determinati dal patto di stabilità interno (controllo sugli equilibri finanziari);
- verificare l'efficienza, l'efficacia e l'economicità degli organismi gestionali esterni dell'Ente (controllo sulle Società partecipate – da applicare a decorrere dal 2015);
- garantire, sia direttamente che mediante Organismi gestionali esterni, il controllo della qualità dei servizi erogati (controllo sulla qualità dei servizi erogati – da applicare a decorrere dal 2015).

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti:

Adozioni atti rilevanti ai fini del controllo interno	2009	2010	2011	2012	2013
Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PEG (Deliberazioni Giunta Municipale)	27/02/2009	29/03/2010	02/05/2011	29/11/2012	31/07/2013
Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PDO (Determinazione Direttore Generale e per il 2013 Deliberazione Giunta Municipale - documento unico Peg-PdO)	27/02/2009	29/03/2010	02/05/2011	29/11/2012	31/07/2013
Verifica avanzamento obiettivi (negli anni 2012 e 2013 la verifica è stata allegata alla deliberazione consiliare di salvaguardia degli equilibri di bilancio)	18/09/2009	16/09/2010	16/09/2011	27/09/2012	27/09/2013
Verifica avanzamento obiettivi (negli			11/11/2011	28/11/2012	27/11/2013

anni 2012 e 2013 la verifica è stata allegata alla deliberazione consiliare di assestamento generale al bilancio)					
Verifica attuazione programmi	14/05/2010	23/06/2011	06/03/2012	15/04/2013	

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, anche nel nostro ente, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi,
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Tali aspetti sono ben evidenziati nei valori esposti nella seguente tabella:

Obiettivi di gestione	2009	2010	2011	2012	2013
Numero obiettivi assegnati nel PEG/PDO	121,00	107,00	68,00	56,00	23,00
Numero obiettivi strategici	23,00	38,00	46,00	33,00	19,00
Numero indicatori associati agli obiettivi	216,00	302,00	355,00	177,00	78,00
Media obiettivi per area/settore autonomo	17,28	15,28	9,71	8,00	3,28
Media indicatori per obiettivo	1,78	2,82	5,22	3,16	3,39

Con riferimento alle attività di Controllo sulla qualità dei servizi erogati, al fine di porre in essere iniziative volte a garantire il miglioramento della qualità percepita dai cittadini-utenti, anche promuovendo la semplificazione e l'innovazione dei processi di erogazione, nel nostro ente sono stati attuati interventi finalizzati:

- alla misurazione della qualità percepita, attraverso lo svolgimento di rilevazioni di customer satisfaction, nell'ambito dei servizi certificati ai sensi della Norma ISO 9001;
- all'adozione di piani interni di miglioramento gestionale, tesi alla semplificazione e dematerializzazione dei processi nonché alla semplificazione amministrativa;
- alla promozione dell'ascolto degli utenti da parte dei responsabili dei singoli uffici.

I risultati riferibili alle attività di controllo sulla qualità dei servizi sono sintetizzate nelle seguenti tabelle:

Qualità dei servizi	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Servizi integrati di comunicazione, informazione e relazione con il pubblico (URP) (serv. certificato fino a marzo 2012)</b>					
N. indagini di customer satisfaction	1,00	1,00	1,00	0,00	0,00
% giudizi superiori alla sufficienza	90,20	95,50	95,26	0,00	0,00
<b>Servizi di progettazione, erogazione, monitoraggio e valutazione di servizi educativi, di formazione ed orientamento (serv. certificato fino a marzo 2012)</b>					
N. indagini di customer satisfaction	9,00	9,00	9,00	0,00	0,00

% giudizi superiori alla sufficienza	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00
<b>Gestione sinistri stradali ed interventi informativo-formativi di educazione stradale e alla legalità</b>					
N. indagini di customer satisfaction	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
% giudizi superiori alla sufficienza	62,79	14,29	74,07	100,00	92,86

Le indagini, per i servizi di comunicazione e gestione sinistri stradali, sono/sono state effettuate settimanalmente per tutto l'anno di riferimento.

### 2.3.2 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato	Fine mandato
Personale - Razionalizzazione della pianta organica (n. dipendenti)	206	186
Personale - Razionalizzazione degli uffici (n. uffici)	47	47
Personale - Razionalizzazione orari apertura al pubblico degli uffici (n. ore settimana)	50	55
Lavori pubblici - investimenti programmati (in milioni di euro)	7.552.573	3.687.209
Lavori pubblici - investimenti impegnati (in milioni di euro)	3.487.444	1.232.785
Gestione del territorio - n. concessioni edilizie rilasciate	211	31
Istruzione pubblica - Ricettività servizio mensa scolastica (n. utenti)	1.930	1.896
Istruzione pubblica - Ricettività servizio trasposto scolastico (n. utenti)	457	485
Istruzione pubblica - Ricettività servizio asili nido (n. utenti)	89	108
Ciclo dei rifiuti - % di raccolta differenziata	47	58
Servizi sociali - Livello di assistenza agli anziani (N. ore erogate)	4.318	4.659
Servizi sociali - Livello di assistenza all'infanzia (N. ore erogate)	5.010	5.410
Turismo - Iniziative per lo sviluppo turistico (n. iniziative realizzate)	4	8

Con riferimento al punto "Lavori Pubblici" sono stati considerati i dati riferiti al Titolo 2° Intervento "01" previsioni assestate (investimenti programmati) ed impegni (investimenti impegnati) per gli esercizi 2009 (dati consuntivi) e 2013 (dati pre-consuntivi).

Con riferimento al punto "Gestione del territorio", la riduzione dei titoli edilizi è conseguente alla riforma della disciplina in materia, che consente l'esercizio di gran parte dell'attività edilizia a mezzo di segnalazioni certificate di inizio attività.

### 2.3.3 Controllo strategico

Il Controllo strategico di cui all'art. 147-Ter del TUEL, come sostituito dall'art. 3 c. 1 d) del D.L. n.174/2012, conv. in L. n. 213/2012, sarà applicabile al Comune di Bagno a Ripoli a decorrere dall'anno 2015, in quanto trattasi di Comune con un numero di abitanti superiore a 15.000, ma

inferiore a 100.000 e a 50.000.

### **2.3.4 Valutazione delle performance**

Il sistema di valutazione permanente della performance adottato dal nostro ente è orientato al miglioramento dell'efficienza dell'azione amministrativa, della trasparenza e della capacità di realizzazione delle finalità dell'ente e di raggiungimento degli obiettivi prefissati, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale. La performance è valutata con riferimento all'amministrazione nel suo complesso ("performance di ente"), alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola l'ente ("performance di Unità Organizzativa / Area di Responsabilità") e ai singoli dipendenti ("performance individuale"), quest'ultima opera in funzione della performance organizzativa ed è volta anch'essa, prioritariamente, allo sviluppo organizzativo e professionale e al miglioramento dei servizi.

Il ciclo di gestione della performance adottato nel nostro ente si articola nelle seguenti fasi:

- a) definizione degli obiettivi e delle attività indicati nel Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.)/Piano Dettagliato degli Obiettivi (P.D.O.);
- b) graduazione e assegnazione degli obiettivi ai fini della determinazione delle risorse;
- c) svolgimento della gestione, del monitoraggio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- d) rendicontazione della gestione per stati di avanzamento, mediante specifici report;
- e) valutazione a seguito del report finale.

Tali criteri sono stati formalizzati con apposito regolamento dell'ente ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009, adottato con delibera GM n. 139 del 30.12.2010.

### **2.3.5 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL**

Per il Comune di Bagno a Ripoli le disposizioni riguardanti l'attività di controllo sulle società partecipate e controllate dall'ente, di cui all'art. 147 quater del D.Lgs. 267/2000 si applicheranno a decorrere dall'anno 2015 (enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti).

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione.

<b>3 PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE</b>
---

**3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente****3.1.1 Entrate**

Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
ENTRATE CORRENTI	22.942.269,00	23.741.137,00	22.826.037,00	23.771.410,00	24.907.928,00	8,57%
TITOLO IV ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	3.794.846,00	1.691.446,00	2.225.161,00	1.657.312,00	1.659.469,00	-56,27%
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	90.306,00	366.249,00	0,00	0,00	0,00	-100,00%
<b>TOTALE</b>	<b>26.827.421,00</b>	<b>25.798.832,00</b>	<b>25.051.198,00</b>	<b>25.428.722,00</b>	<b>26.567.397,00</b>	<b>-0,97%</b>

**3.1.2 Spese**

Spese	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO I SPESE CORRENTI	23.397.738,00	22.841.420,00	21.629.324,00	20.994.719,00	22.676.920,00	-3,08%
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	4.592.244,00	1.452.049,00	1.337.365,00	1.183.013,00	1.561.424,00	-66,00%
TITOLO III RIMBORSO PRESTITI	922.503,00	1.477.682,00	4.723.019,00	2.118.383,00	124.650,00	-86,49%
<b>TOTALE</b>	<b>28.912.485,00</b>	<b>25.771.151,00</b>	<b>27.689.708,00</b>	<b>24.296.115,00</b>	<b>24.362.994,00</b>	<b>-15,74%</b>

Il titolo III, nel triennio 2010-2012, comprende la spesa per il rimborso anticipato delle quote capitale di complessivi 61 mutui, a seguito di operazioni di estinzione anticipata.

## 3.1.3 Partite di giro

Partite di giro	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO VI ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	2.014.911,00	2.264.408,00	2.048.558,00	2.203.202,00	2.172.950,00	7,84%
TITOLO IV SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	2.014.911,00	2.264.408,00	2.048.558,00	2.203.202,00	2.172.950,00	7,84%

## 3.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio	2009	2010	2011	2012	2013
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>					
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	22.942.269,00	23.741.136,00	22.826.038,00	23.771.412,00	24.907.928,00
Spese Titolo I	23.397.738,00	22.841.420,00	21.629.323,00	20.994.720,00	22.676.920,00
Rimborso prestiti parte del Titolo III	922.503,00	1.235.887,00	1.597.428,00	1.892.783,00	124.650,00
<b>Saldo di parte corrente</b>	<b>-1.377.972,00</b>	<b>-336.171,00</b>	<b>-400.713,00</b>	<b>883.909,00</b>	<b>2.106.358,00</b>
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>					
Entrate Titolo IV	3.794.846,00	1.691.446,00	2.225.161,00	1.657.313,00	1.659.469,00
Entrate Titolo V (v. relazione)	90.306,00	366.249,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale titoli (IV+V)</b>	<b>3.885.152,00</b>	<b>2.057.695,00</b>	<b>2.225.161,00</b>	<b>1.657.313,00</b>	<b>1.659.469,00</b>
Spese Titolo II	4.592.244,00	1.452.049,00	1.337.365,00	1.183.014,00	1.561.424,00
<b>Differenza di parte capitale</b>	<b>-707.092,00</b>	<b>605.646,00</b>	<b>887.796,00</b>	<b>474.299,00</b>	<b>98.045,00</b>
Entrate correnti destinate ad investimenti	795.979,00	123.150,00	185.572,00	317.007,00	536.754,00
Utilizzo avanzo di amm.ne applicato alla spesa c/capitale (eventuale)	1.511.309,00	0,00	0,00	58.980,00	302.170,00
<b>Saldo di parte capitale</b>	<b>1.600.196,00</b>	<b>728.796,00</b>	<b>1.073.368,00</b>	<b>850.286,00</b>	<b>936.969,00</b>

\*\*Esclusa categoria I "Anticipazione di cassa"

Nella voce "Rimborso prestiti parte del Titolo III" non è stata inserita la quota di mutui estinti anticipatamente con ricorso all'avanzo di amministrazione, così ripartita:

- 2010 euro 241.795,00
- 2011 euro 3.125.591,00
- 2012 euro 225.601,00

### 3.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

#### 3.3.1 Gestione di competenza

Gestione di competenza	2009	2010	2011	2012	2013
Riscossioni	24.735.995,00	25.114.830,00	23.792.863,00	23.900.571,00	23.485.333,00
Pagamenti	21.476.149,00	22.182.403,00	23.831.590,00	19.196.268,00	20.663.807,00
<b>Differenza</b>	<b>3.259.846,00</b>	<b>2.932.427,00</b>	<b>-38.727,00</b>	<b>4.704.303,00</b>	<b>2.821.526,00</b>
Residui attivi	4.106.337,00	2.948.410,00	3.306.894,00	3.731.355,00	5.255.014,00
Residui passivi	9.451.247,00	5.853.156,00	5.906.675,00	7.303.050,00	5.872.137,00
<b>Differenza</b>	<b>-5.344.910,00</b>	<b>-2.904.746,00</b>	<b>-2.599.781,00</b>	<b>-3.571.695,00</b>	<b>-617.123,00</b>
<b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>	<b>-2.085.064,00</b>	<b>27.681,00</b>	<b>-2.638.508,00</b>	<b>1.132.608,00</b>	<b>2.204.403,00</b>

#### 3.3.2 Risultato di amministrazione

Risultato di amministrazione	2009	2010	2011	2012	2013
Vincolato	11.007,00	95.742,00	415.515,00	1.457.069,00	0,00
Per spese in c/capitale	511.111,00	1.918.747,00	358.921,00	678.838,00	0,00
Per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Non vincolato	12.355,00	1.335.843,00	548.321,00	764.053,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>534.473,00</b>	<b>3.350.332,00</b>	<b>1.322.757,00</b>	<b>2.899.960,00</b>	<b>0,00</b>

La colonna 2013, non essendo stato elaborato alla data il rendiconto, non è stata calcolata.

#### 3.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2009	2010	2011	2012	2013
Fondo cassa al 31.12	9.665.466,00	10.137.394,00	7.975.690,00	10.491.042,00	10.007.137,00
Totale residui attivi finali	8.896.995,00	5.072.220,00	4.889.520,00	4.735.752,00	6.342.219,00
Totale residui passivi finali	18.027.987,75	11.859.281,00	11.542.452,00	12.326.832,00	11.058.333,00
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>534.473,25</b>	<b>3.350.333,00</b>	<b>1.322.758,00</b>	<b>2.899.962,00</b>	<b>5.291.023,00</b>
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

#### 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo di amministrazione	2009	2010	2011	2012	2013
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	0,00	220.000,00	58.544,00	1.134,00	39.648,00
Spese correnti in sede di assestamento	0,00	11.007,00	0,00	0,00	0,00

Spese di investimento	1.511.309,00	0,00	0,00	58.980,00	302.170,00
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	241.795,00	3.125.591,00	225.600,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.511.309,00</b>	<b>472.802,00</b>	<b>3.184.135,00</b>	<b>285.714,00</b>	<b>341.818,00</b>

### 3.6 Gestione residui

<b>RESIDUI ATTIVI</b> primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Tributarie	2.115.176,00	2.014.940,00	0,00	72.381,00	2.042.795,00	27.855,00	1.564.223,00	1.592.078,00
Titolo II Contributi e trasferimenti	942.705,00	776.483,00	2.862,00	0,00	945.567,00	169.084,00	563.607,00	732.691,00
Titolo III Extratributarie	1.024.756,00	861.985,00	0,00	12.923,00	1.011.833,00	149.848,00	760.168,00	910.016,00
<b>Parziale titoli I+II+III</b>	<b>4.082.637,00</b>	<b>3.653.408,00</b>	<b>2.862,00</b>	<b>85.304,00</b>	<b>4.000.195,00</b>	<b>346.787,00</b>	<b>2.887.998,00</b>	<b>3.234.785,00</b>
Titolo IV in conto capitale	1.625.931,00	533.098,00	0,00	134.626,00	1.491.305,00	958.207,00	994.707,00	1.952.914,00
Titolo V Accensione di prestiti	4.180.645,00	619.166,00	0,00	90.306,00	4.090.339,00	3.471.173,00	90.306,00	3.561.479,00
Titolo VI Servizi per conto di terzi	59.290,00	44.263,00	0,00	536,00	58.754,00	14.491,00	133.326,00	147.817,00
<b>Totale titoli I+II+III+IV+V+VI</b>	<b>9.948.503,00</b>	<b>4.849.935,00</b>	<b>2.862,00</b>	<b>310.772,00</b>	<b>9.640.593,00</b>	<b>4.790.658,00</b>	<b>4.106.337,00</b>	<b>8.896.995,00</b>

<b>RESIDUI ATTIVI</b> ultimo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Tributarie	1.828.920,00	1.700.503,00	11.198,00	0,00	1.840.118,00	139.615,00	2.632.053,00	2.771.668,00
Titolo II Contributi e trasferimenti	605.574,00	564.747,00	0,00	3.711,00	601.863,00	37.116,00	229.971,00	267.087,00
Titolo III Extratributarie	703.739,00	466.099,00	0,00	12.708,00	691.031,00	224.932,00	381.089,00	606.021,00
<b>Parziale titoli I+II+III</b>	<b>3.138.233,00</b>	<b>2.731.349,00</b>	<b>11.198,00</b>	<b>16.419,00</b>	<b>3.133.012,00</b>	<b>401.663,00</b>	<b>3.243.113,00</b>	<b>3.644.776,00</b>
Titolo IV in conto capitale	1.499.965,00	894.481,00	0,00	150.000,00	1.349.965,00	455.484,00	441.730,00	897.214,00
Titolo V Accensione di prestiti	140.419,00	7.103,00	0,00	0,00	140.419,00	133.316,00	0,00	133.316,00
Titolo VI Servizi per conto di terzi	110.902,00	94.666,00	0,00	2.305,00	108.597,00	13.931,00	46.512,00	60.443,00
<b>Totale titoli I+II+III+IV+V+VI</b>	<b>4.889.519,00</b>	<b>3.727.599,00</b>	<b>11.198,00</b>	<b>168.724,00</b>	<b>4.731.993,00</b>	<b>1.004.394,00</b>	<b>3.731.355,00</b>	<b>4.735.749,00</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b> primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Spese correnti	6.701.701,00	4.249.392,00	0,00	778.197,00	5.923.504,00	1.674.112,00	5.409.729,00	7.083.841,00
Titolo II Spese in conto capitale	9.571.795,00	2.167.841,00	0,00	637.942,00	8.933.853,00	6.766.012,00	3.863.992,00	10.630.004,00
Titolo III Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Titolo IV Spese per servizi per conto di terzi	663.599,00	526.982,00	0,00	0,00	663.599,00	136.617,00	177.526,00	314.143,00
<b>Totale titoli I+II+III+IV</b>	<b>16.937.095,00</b>	<b>6.944.215,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.416.139,00</b>	<b>15.520.956,00</b>	<b>8.576.741,00</b>	<b>9.451.247,00</b>	<b>18.027.988,00</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b>								
ultimo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Spese correnti	5.787.755,00	4.219.148,00	0,00	415.441,00	5.372.314,00	1.153.166,00	6.011.236,00	7.164.402,00
Titolo II Spese in conto capitale	5.068.215,00	1.401.431,00	0,00	166.298,00	4.901.917,00	3.500.486,00	663.440,00	4.163.926,00
Titolo III Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Spese per servizi per conto di terzi	686.482,00	295.969,00	0,00	20.383,00	666.099,00	370.130,00	628.375,00	998.505,00
<b>Totale titoli I+II+III+IV</b>	<b>11.542.452,00</b>	<b>5.916.548,00</b>	<b>0,00</b>	<b>602.122,00</b>	<b>10.940.330,00</b>	<b>5.023.782,00</b>	<b>7.303.051,00</b>	<b>12.326.833,00</b>

### 3.7 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	2009 e precedenti	2010	2011	2012	Totale da ultimo rendiconto approvato
Titolo I Entrate Tributarie	0,00	0,00	11.324,00	128.291,00	2.632.053,00
Titolo II Trasferimenti da Stato, Regione, altri enti	10.211,00	0,00	2.156,00	24.749,00	229.971,00
Titolo III Entrate Extratributarie	4.095,00	33.275,00	26.371,00	161.192,00	381.089,00
<b>Totale</b>	<b>14.306,00</b>	<b>33.275,00</b>	<b>39.851,00</b>	<b>314.232,00</b>	<b>3.243.113,00</b>
<b>Conto capitale</b>					
Titolo IV Entrate da Alienazioni e trasferimenti di capitale	6.378,00	293.829,00	93.946,00	61.331,00	441.730,00
Titolo V Entrate derivanti da Accensione di prestiti	133.316,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>139.694,00</b>	<b>293.829,00</b>	<b>93.946,00</b>	<b>61.331,00</b>	<b>441.730,00</b>
Titolo VI Entrate da servizi per conto di terzi	12.026,00	379,00	500,00	1.027,00	46.512,00
<b>Totale generale</b>	<b>166.026,00</b>	<b>327.483,00</b>	<b>134.297,00</b>	<b>376.590,00</b>	<b>3.731.355,00</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	2009 e precedenti	2010	2011	2012	Totale da ultimo rendiconto approvato
Titolo I Spese correnti	268.338,00	82.559,00	335.380,00	466.888,00	6.011.236,00
Titolo II Spese in conto capitale	657.625,00	2.470.332,00	181.584,00	190.946,00	663.440,00
Titolo III Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo IV Spese per servizi per conto terzi	106.300,00	520,00	232.574,00	30.735,00	628.375,00
<b>Totale generale</b>	<b>1.032.263,00</b>	<b>2.553.411,00</b>	<b>749.538,00</b>	<b>688.569,00</b>	<b>7.303.051,00</b>

### 3.8 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto tra competenza e residui	2009	2010	2011	2012	2013
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	15,11	13,40	12,19	14,86	23,16

### 3.9 Patto di stabilità interno

Patto di stabilità	2009	2010	2011	2012	2013
Patto di stabilità interno	S	S	S	S	S

Legenda: S soggetto al patto, NS non soggetto al patto, E escluso per disposizioni di legge

#### 3.9.1 Indicare in quali anni è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità

Il nostro ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità.

### 3.10 Indebitamento

#### 3.10.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Le entrate derivanti da accensione di prestiti di cui al titolo V, categorie 2-4, sono evidenziate nella seguente tabella:

Indebitamento	2009	2010	2011	2012	2013
Residuo debito finale	12.216.729,00	11.133.058,00	4.870.016,00	2.751.632,00	2.626.982,00
Popolazione residente	25.885	25.913	25.787	25.372	25.488
<b>Rapporto tra residuo debito e popolazione residente</b>	<b>471,96</b>	<b>429,63</b>	<b>188,86</b>	<b>108,45</b>	<b>103,07</b>

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

### 3.10.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207 tuoei, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

<b>Rispetto limite di indebitamento</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	2,44	2,29	1,54	0,91	0,59

### 3.11 Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

### 3.12 Rilevazione flussi

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

### 3.13 Conto del patrimonio in sintesi

#### 3.13.1 Conto del patrimonio relativo al primo anno del mandato

Attivo	Importo primo anno	Passivo	Importo primo anno
Immobilizzazioni immateriali	516.845,00	Patrimonio netto	42.943.227,00
Immobilizzazioni materiali	62.261.588,00	Conferimenti	19.983.077,00
Immobilizzazioni finanziarie	2.215.009,00	Debiti	20.504.532,00
Rimanenze	9.890,00	Ratei e risconti passivi	26.481,00
Crediti	9.954.085,00		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	8.499.900,00		
Ratei e risconti attivi	0,00		
<b>Totale</b>	<b>83.457.317,00</b>	<b>Totale</b>	<b>83.457.317,00</b>

Dati rilevati dal rendiconto 2008, approvato con delibera C.C. 83 del 29.04.2009.

#### 3.13.2 Conto del patrimonio relativo all'ultimo anno del mandato

Attivo	Importo ultimo anno	Passivo	Importo ultimo anno
Immobilizzazioni immateriali	228.891,00	Patrimonio netto	41.168.438,00
Immobilizzazioni materiali	56.711.387,00	Conferimenti	22.700.730,00
Immobilizzazioni finanziarie	2.587.136,00	Debiti	10.914.538,00
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	20.993,00
Crediti	4.737.376,00		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	10.491.042,00		
Ratei e risconti attivi	48.867,00		
<b>Totale</b>	<b>74.804.699,00</b>	<b>Totale</b>	<b>74.804.699,00</b>

I dati si riferiscono all'esercizio 2012, ultimo rendiconto approvato alla data della presente relazione (C.C. 38 del 23.04.2013).

### 3.14 Conto economico in sintesi

Voci del conto economico dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
A) Proventi della gestione	24.175.348,00
B) Costi della gestione di cui:	22.576.941,00
Quote di ammortamento d'esercizio	2.754.473,00
<b>C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate:</b>	<b>9.167,00</b>
utili	23.152,00

interessi su capitale in dotazione	0,00
trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	13.985,00
D.20) Proventi finanziari	25.178,00
D.21) Oneri finanziari	222.260,00
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>-4.571.358,00</b>
<b>Proventi</b>	<b>2.783.242,00</b>
Insussistenze del passivo	557.706,00
Sopravvenienze attive	133.294,00
Plusvalenze patrimoniali	2.092.242,00
<b>Oneri</b>	<b>7.354.600,00</b>
Insussistenze dell'attivo	19.144,00
Minusvalenze patrimoniali	6.420.202,00
Accantonamento per svalutazione crediti	0,00
Oneri straordinari	915.254,00
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>-3.160.866,00</b>

Il conto economico 2012 si chiude con una perdita di euro 3.160.865,69. Tale risultato è influenzato dalla componente straordinaria, derivante dal saldo plusvalenze/minusvalenze patrimoniali (- euro 4.327.960,53), risultato di un processo di ridefinizione delle immobilizzazioni immateriali e materiali, realizzato in via straordinaria nell'esercizio 2012 e che ha portato ad una nuova e reale valutazione dei cespiti, con conseguente aggiornamento dei dati inventariali.

Il risultato economico dell'esercizio trova corrispondenza nel valore in diminuzione del patrimonio netto.

### 3.15 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Sentenze esecutive	11.664,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	163,00
<b>Totale</b>	<b>11.827,00</b>

Esecuzione forzata dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

### 3.16 Spesa per il personale

#### 3.16.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Andamento spesa	2009	2010	2011	2012	2013
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	6.775.339,55	6.598.290,74	6.169.744,13	6.152.636,75	5.918.084,11
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	6.598.290,74	6.169.744,13	6.152.636,75	5.918.084,11	5.871.773,75
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	28,21%	27,02%	28,45%	28,19%	24,27%

Note: \* Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

E' stato considerato come limite di spesa (in ottemperanza alla CDC Autonomie delibere 2 e 3/2010) la spesa del personale dell'anno precedente calcolata ai sensi dell'art. 1 c. 557 L. 296/2006.

#### 3.16.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2009	2010	2011	2012	2013
Spesa personale / Abitanti	293,57	279,34	281,07	274,71	271,87

Note: \* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

#### 3.16.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2009	2010	2011	2012	2013
Abitanti/Dipendenti	144,61	141,60	145,69	144,16	148,19

Il dato "dipendenti" è stato considerato al 31.12 dell'anno di riferimento (dato del Conto Annuale).

#### 3.16.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

In seguito all'estensione agli Enti Locali, dal 1° gennaio 2012, delle norme di contenimento della spesa per le tipologie contrattuali flessibili (ai sensi dell'art. 9 c. 28 D.L. 78/2010 come mod. da art. 4 c. 102 L. 183/2011) questa Amministrazione negli anni 2012 e 2013 non ha potuto procedere ad attivare nuovi contratti di lavoro flessibile in quanto la spesa nel 2012 e nel 2013 per queste tipologie contrattuali era stata già impegnata interamente per effetto di obbligazioni contrattuali assunte negli anni precedenti al 2012. Per effetto delle obbligazioni in essere questa Amministrazione rientrerà nel limite di spesa previsto dall'art. 9 c. 28 D.L. 78/2010 nell'anno 2014.

### 3.16.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	Importo	Limite di legge
Limite di spesa per le forme flessibili riferito all'anno 2009	0,00	82.717,29
Anno 2012 - Spesa per contratti di forme flessibili di lavoro	178.316,00	0,00
Anno 2013 - Spesa per contratti di forme flessibili di lavoro	131.530,00	0,00

(vedi nota paragrafo 3.16.4, con riferimento in particolare alla spesa sostenuta per le obbligazioni contrattuali in essere alla data di applicazione della norma agli enti locali).

### 3.16.6 Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	SI

L'ente non ha costituito né aziende speciali né istituzioni.

### 3.16.7 Fondo risorse decentrate

Nel periodo del mandato	2009	2010	2011	2012	2013
Fondo risorse decentrate	830.210,08	689.001,68	657.006,54	630.767,26	642.354,47

Dati della costituzione annuale del Fondo salario accessorio dei dipendenti del comparto. Tali somme sono al netto dei fondi per la progettazione, per il progetto di equità fiscale ed eventuali incentivi che specifiche disposizioni di Legge finanziano e destinano alla premialità dei dipendenti.

### 3.16.8 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti per le esternalizzazioni

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	NO
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	NO

<b>4 PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO</b>
--

**4.1 Rilievi della Corte dei conti**

Attività di controllo – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Del. n. 29/2011/VSG	Approvazione relazione riguardante la verifica sulla sana gestione dei residui per l'esercizio 2009
Del. n. 402/2009	Conclusione istruttoria su bilancio di previsione 2009, a seguito di adeguata motivazione su ipotesi di pronuncia specifica su spese di personale
Del. n. 48/2011	Pronuncia specifica sul risultato di amministrazione in ordine al rendiconto 2009
Del. n. 125/2010	Conclusione istruttoria su bilancio di previsione 2010, non rilevando irregolarità contabili gravi, suscettibili di pronuncia specifica
Del. n. 68/2012	Conclusione istruttoria rendiconto 2010, non rilevando irregolarità contabili gravi suscettibili di pronuncia specifica
Del. n. 248/2011	Conclusione istruttoria su bilancio di previsione 2011, non rilevando irregolarità gravi suscettibili di pronuncia specifica
Nota n. 2526/2013	Conclusione istruttoria su rendiconto 2011, senza adozione di pronuncia specifica
Del. n. 280/2012	Pronuncia specifica sul bilancio di previsione 2012

Attività giurisdizionale – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti sentenze:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Sentenza n. 381/2013	Dichiarazione di regolarità dei conti consuntivi, relativi alla gestione del parcheggio prospiciente ospedale S.M. Annunziata, periodo 20.02.2006-04.02.2007

**4.2 Rilievi dell'organo di revisione**

Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione.



### 4.3 Azioni intraprese per contenere la spesa

Le principali azioni di contenimento della spesa, effettuate nel corso del presente mandato, ed i conseguenti risparmi ottenuti, sono così riassumibili:

Descrizione	Importo a inizio mandato	Importo a fine mandato	Riduzione conseguita
Area Gestione Risorse - Estinzione anticipata mutui	13.139.232,00	2.626.982,00	897.010,00
Direzione Generale-Area Programmazione - Limiti incarichi di collaborazione autonoma	734.672,00	290.000,00	444.672,00
Area Servizi ai Cittadini - Trasporto pubblico locale	273.258,00	145.107,00	128.151,00
Area Servizi ai Cittadini - Appalto trasporto scolastico	58.818,00	0,00	58.818,00
Area Servizi ai Cittadini - Biblioteca Comunale - Spazio bambini e biblioteche scolastiche	35.948,00	0,00	35.948,00

Estinzione anticipata mutui: Le operazioni, nel periodo di mandato sono state nel complesso cinque per un totale di n. 61 mutui. Il debito residuo ad inizio mandato ammontava ad Euro 13.139.232,00 a fine esercizio 2013 ad Euro 2.626.982,00. Il risparmio complessivo annuale a regime è di circa Euro 897.000,00.

## 5 PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI

### 5.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
Le società di cui all'art. 18, co. 2-bis, D.L. 112/2008 controllate dall'ente, hanno rispettato i vincoli di spesa previsti dall'art. 76, co. 7, del D.L. 112/2008 (contenimento delle spese per il personale)	SI

### 5.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	NO

L'ente non dispone di percentuali azionarie che possano incidere sulla governance delle società.

### 5.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.

L'ente non possiede partecipazioni societarie tali da consentire un controllo, così come definito dall'art. 2359 del codice civile.

Di seguito vengono comunque indicate alcune informazioni sulle partecipazioni che l'ente ha assunto in misura superiore allo 0,49%.

#### 5.3.1 Risultati delle controllate relativi al primo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società per azioni	011			36.170.712,00	2,00	10.107.215,00	480.285,00
Società per azioni	001			10.607.583,00	22,03	2.425.962,00	-233.574,00
Altre società	010			389.278,00	10,00	104.593,00	-12.496,00
Società per azioni	004			141.460.140,00	2,57	53.080.904,00	-4.591.525,00
Società per azioni	013			2.582.562,00	2,00	295.223,00	50.737,00
Società per azioni	005			28.927.336,00	9,49	11.398.241,00	218.366,00

Legenda:

1. gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
2. Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
3. indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
4. si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
5. si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
6. non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

Si indicano di seguito nel dettaglio le società partecipate (dati del 2009):

- 011 Casa spa - gestione dei beni demaniali e patrimoniali
- 001 - Siaf spa - gestione servizio refezione scolastica
- 010 - Terre del Levante Fiorentino s.c.a.r.l. - promozione del turismo
- 004 - A.T.A.F. spa - trasporto pubblico locale
- 013 - Linea Comune spa - funzioni tecnico operative e di supporto per i servizi di e-government
- 005 - Safi spa - smaltimento rifiuti

**5.3.2 Risultati delle controllate relativi all'ultimo anno di mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società per azioni	011			32.068.516,00	2,00	10.169.429,00	528.784,00
Società per azioni	001			10.753.916,00	22,03	2.435.514,00	85.508,00
Altre società	010			87.311,00	10,00	104.629,00	-23.334,00
Società per azioni	004			79.699.900,00	2,57	53.080.903,00	4.802.887,00
Società per azioni	013			3.605.113,00	2,00	450.450,00	141.740,00
Società per azioni	005			143.363.657,00	1,20	80.928.917,00	5.444.807,00
Società r.l.	013			1.106.672,00	0,73	52.354,00	140.281,00

Si indicano di seguito nel dettaglio le società partecipate (dati del 2012):

- 011 Casa spa - gestione dei beni demaniali e patrimoniali
- 001 - Siaf spa - gestione servizio refezione scolastica
- 010 - Terre del Levante Fiorentino s.c.a.r.l. - promozione del turismo
- 004 - A.T.A.F. spa - trasporto pubblico locale
- 013 - Linea Comune spa - funzioni tecnico operative e di supporto per i servizi di e-government
- 005 - Quadrifoglio spa - smaltimento rifiuti
- 013 - Agenzia fiorentina per l'energia srl - diffusione e promozione nel territorio della cultura dell'energia e dello sviluppo sostenibile

**5.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)**

L'ente, nel periodo considerato, non ha effettuato esternalizzazioni, attraverso società ed enti con partecipazione superiore allo 0,49% e diversi dai precedenti.

**5.4.1 Primo anno di mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

**5.4.2 Ultimo anno di mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

**5.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie**

Denominazione	Oggetto	Estremi del provvedimento di cessione	Stato attuale della procedura
Delibera C.C. 166 del 21.12.2010	Società partecipate del Comune di Bagno a Ripoli - Adeguamento alle disposizioni previste dai commi 27-29 dell'art. 3 L. 244/2007 e s.m.i. (Legge Finanziaria 2008)	Nessuno	In corso: messa in liquidazione Terre del Levante F.no s.c.a.r.l.

\*\*\*\*\*

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Bagno a Ripoli (FI) che viene inviata, via pec, alla sezione di controllo per la Toscana della Corte dei Conti, alla Conferenza Stato - città ed autonomie locali, non essendo alla data odierna istituito il tavolo tecnico interistituzionale, presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica e pubblicata sul sito istituzionale dell'ente.

Li, data firma digitale

Il Sindaco

LUCIANO BARTOLINI

**CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE**

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì, data firma digitale

L'Organo di revisione economico finanziario

GABRIELE DEVENTI

MARCO GALLETTI

CLAUDIO BARTOLUCCI MICELI

## Indice

	Premessa	2
1	PARTE I - DATI GENERALI	3
1.1	Popolazione residente	3
1.2	Organi politici	3
1.3	Struttura organizzativa	4
1.4	Condizione giuridica dell'ente	4
1.5	Condizione finanziaria dell'ente	4
1.6	Situazione di contesto interno/esterno	5
1.7	Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL	5
2	PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO	6
2.1	Attività normativa	6
2.2	Attività tributaria	7
2.2.1	ICI/IMU	8
2.2.2	Addizionale IRPEF	8
2.2.3	Prelievi sui rifiuti	8
2.3	Attività amministrativa	9
2.3.1	Sistema ed esiti dei controlli interni	9
2.3.2	Controllo di gestione	11
2.3.3	Controllo strategico	11
2.3.4	Valutazione delle performance	12
2.3.5	Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL	12
3	PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE	13
3.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	13
3.1.1	Entrate	13
3.1.2	Spese	13
3.1.3	Partite di giro	14
3.2	Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	14
3.3	Gestione di competenza - Quadro riassuntivo	15
3.3.1	Gestione di competenza	15
3.3.2	Risultato di amministrazione	15
3.4	Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione	15
3.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	15
3.6	Gestione residui	16
3.7	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	17
3.8	Rapporto tra competenza e residui	18
3.9	Patto di stabilità interno	18
3.9.1	Indicare in quali anni è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità	18
3.10	Indebitamento	18
3.10.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	18
3.10.2	Rispetto del limite di indebitamento	19
3.11	Utilizzo strumenti di finanza derivata	19
3.12	Rilevazione flussi	19
3.13	Conto del patrimonio in sintesi	20
3.13.1	Conto del patrimonio relativo al primo anno del mandato	20
3.13.2	Conto del patrimonio relativo all'ultimo anno del mandato	20
3.14	Conto economico in sintesi	20
3.15	Riconoscimento debiti fuori bilancio	21
3.16	Spesa per il personale	22
3.16.1	Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	22
3.16.2	Spesa del personale pro-capite	22
3.16.3	Rapporto abitanti/dipendenti	22
3.16.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	22
3.16.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	23
3.16.6	Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate	23

3.16.7	Fondo risorse decentrate	23
3.16.8	Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti per le esternalizzazioni	23
4	PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	24
4.1	Rilievi della Corte dei conti	24
4.2	Rilievi dell'organo di revisione	24
4.3	Azioni intraprese per contenere la spesa	25
5	PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI	25
5.1	Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	25
5.2	Misure di contenimento delle retribuzioni per le società	25
5.3	Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.	26
5.3.1	Risultati delle controllate relativi al primo anno di mandato	26
5.3.2	Risultati delle controllate relativi all'ultimo anno di mandato	27
5.4	Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)	27
5.4.1	Primo anno di mandato	27
5.4.2	Ultimo anno di mandato	28
5.5	Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie	28